



Onze duurzaamheidsagenda: Going Circular

Duurzaamheid is een essentieel thema voor ForFarmers. De mondiale agrarische sector moet de komende jaren een groeiende wereldbevolking voeden en tegelijkertijd de milieu-impact aanzienlijk verlagen. We werken hard om ons bedrijf en onze activiteiten te verduurzamen en bij te dragen aan verduurzamingsprocessen van onze klanten en de keten als geheel.

Geen enkel voedselsysteem kan echt duurzaam zijn zonder de veehouderij en de producten van de veehouderij. Dieren zetten bijvoorbeeld grondstoffen die niet geschikt zijn voor menselijke consumptie om in hoogwaardige eiwitten. Denk aan melkkoeien die gras eten. Daarnaast bevorderen de graasgewoonten van herkauwers bepaalde soorten flora en fauna en vormt mest afkomstig van vee

een waardevolle organische meststof die de bodemgezondheid verbetert. Daardoor hebben akkerbouwers bijvoorbeeld minder behoefte aan kunstmest. Tegelijkertijd is het cruciaal om de veehouderij te verduurzamen, zodat de sector de aarde niet overmatig belast. Om bij te dragen aan de verduurzaming van de veehouderij hanteert ForFarmers een circulaire aanpak.

Definitie Going Circular



Going Circular

Strategie, governance en implementatie

We hebben onze aanpak vastgelegd in een duurzaamheidsstrategie, Going Circular. De kern daarvan is dat we laagwaardige ingrediënten omzetten in kwalitatief hoogwaardig voedsel zonder grondstoffen te verspillen of het milieu onnodig te belasten. Zo stellen we boeren in staat met de laagst mogelijke CO₂-voetafdruk optimale rendementen te halen.

Onze duurzaamheidsstrategie draagt bij aan het creëren van langetermijnwaarde voor alle stakeholders van ForFarmers. Het bestuur is hiervoor verantwoordelijk. Onze duurzaamheidsactiviteiten worden aangestuurd door de Taskforce Duurzaamheid, onder toezicht van de Adviesraad Duurzaamheid, die wordt voorgezeten door de CEO van ForFarmers. Voortgang op het vlak van duurzaamheid is een van de kwalitatieve doelstellingen voor de variabele langetermijnbeloning van de bestuursleden. Alle landen rapporteren over de KPI's in hun driemaandelijks updates aan het executive team. In die rapporten stellen ze acties voor om de resultaten te verbeteren. Jaarlijks beoordelen we met alle KPI-eigenaren de prognoses en voortgang ten opzichte van de 2025-doelstellingen.

Om het bewustzijn rondom duurzaamheid te vergroten hebben we het Ambassadeurs Netwerk opgericht. Dat is een informeel netwerk van interne collega's die geïnteresseerd zijn in duurzaamheid. Tijdens bijeenkomsten van dit netwerk ontstaan ideeën en worden projecten gestart op het gebied van onder meer biodiversiteit en energiebesparing. Die projecten dragen bij aan verbetering van de duurzaamheidsprestaties.

Sustainable Development Goals

We hebben Going Circular afgestemd op drie Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties: SDG 2 (geen honger), SDG 12 (verantwoorde productie en consumptie) en SDG 15 (leven op het land). De SDG's zijn onderverdeeld in artikelen, waarvan er een aantal op ForFarmers van toepassing zijn.



SDG 2 – Geen honger

2.4 Tegen 2030 duurzame

voedselproductiesystemen garanderen en veerkrachtige landbouwpraktijken

implementeren die de productiviteit en de productie kunnen verhogen, die helpen bij het in stand houden van ecosystemen, die de aanpassingscapaciteit verhogen in de strijd tegen klimaatverandering, extreme weersomstandigheden, droogte, overstromingen en andere rampen en die op een progressieve manier de kwaliteit van het land en de bodem verbeteren.

Onze bijdrage

ForFarmers draagt bij aan het voeden van een groeiende wereldbevolking op een duurzame manier.

We ondersteunen veehouders om de efficiëntie en veerkracht te verbeteren. We zorgen ervoor dat ze meer kunnen produceren met minder voer. Bovendien richten we ons op verbetering van het dierenwelzijn en vermindering van de uitstoot van broeikasgassen als CO₂ en methaan en van fosfaat en ammoniak. We rapporteren alleen in Nederland over het percentage stikstof- en fosfaatefficiëntie in de verschillende sectoren omdat er alleen daar voldoende beschikbare data zijn om betrouwbaar conclusies uit te kunnen trekken.



SDG 12 - Verantwoorde productie en consumptie

12.2 Tegen 2030 het duurzame beheer en het efficiënte gebruik van natuurlijke hulpbronnen realiseren.

12.3 Tegen 2030 de voedselverspilling in winkels en bij consumenten per capita halveren en voedselverlies reduceren in de productie- en bevoorradingsketens, met inbegrip van verliezen na de oogst.

Onze bijdrage

Onze doelstelling is om in 2025 alle palmolie en sojameel verantwoord in te kopen. Onze ambitie is om in 2030 alle grondstoffen verantwoord en transparant in te kopen. Verder reduceren we voedselverlies door dieren laagwaardige ingrediënten te voeren die zij kunnen omzetten in kwalitatief goed voedsel voor mensen. Veel ingrediënten in ons veevoer zijn co-producten en reststromen uit de productieprocessen van de voedings-, drank- en biobrandstoffenindustrie. Herkauwers kunnen ruwvoer eten dat wordt geteeld op land dat geen ander doel kan dienen. Met name voor varkens en pluimvee blijft graan een belangrijk voedingrediënt, maar we verwerken partijen granen die niet voldoen aan de kwaliteitseisen voor levensmiddelen. We hebben berekend dat rond 67% van de voedingrediënten die wij gebruiken (exclusief Polen) volgens de definities van de FAO 'niet geschikt zijn voor menselijke consumptie'.



SDG 15 - Leven op het land

15.2 Tegen 2020 de implementatie bevorderen van het duurzaam beheer van alle soorten bossen, de ontbossing een halt toeroepen, verloederde bossen herstellen en op duurzame manier bebossing en herbebossing mondiaal opvoeren.

15.5 Dringende en doortastende actie ondernemen om de aftakeling in te perken van natuurlijke leefgebieden, het verlies van biodiversiteit een halt toe te roepen en, tegen 2020, de met uitsterven bedreigde soorten te beschermen en hun uitsterven te voorkomen.

Onze bijdrage

Als onderdeel van de herziene strategie 2025 zetten we nadrukkelijker in op duurzame oplossingen die tegemoetkomen aan maatschappelijke thema's, zoals het gebruik van alternatieve grondstoffen om ontbossing tegen te gaan. We zetten ons nog actiever in voor samenwerking tussen de ketenpartijen in de verschillende markten. Dat is van belang op zowel ecologisch als economisch gebied. ForFarmers onderschrijft het Amazon Soy Moratorium uit 2006. Dat ziet erop toe dat er in Europese diervoeders geen soja wordt gebruikt van land in het Amazonegebied dat na 2008 is ontbost. Ook hebben we de Responsible Soy Declaration uit 2019 ondertekend, waarmee Europese voerproducenten verklaren verantwoord geteelde soja in te kopen. Verder zijn we lid van de Ronde Tafel voor Verantwoorde Soja (RTRS) en de Ronde Tafel voor Duurzame Palmolie (RSPO). We zijn betrokken bij onderzoeksprojecten gericht op de ontwikkeling van alternatieve eiwitten, zoals het gebruik van insecten en algen in diervoeders. Deze maatregelen en onderzoeken moeten bijdragen aan een afnemend gebruik van soja.

Grondstoffen voor voer
Verantwoorde inkoop en optimale inzet van non-food grondstoffen



Voerproductie
Produceren en leveren met een zo klein mogelijke negatieve impact op het milieu

Voeroplossingen
Een gebalanceerd gebruik van grondstoffen en middelen door de gehele keten

Drie centrale thema's

Onze duurzaamheidsstrategie is gebaseerd op drie centrale thema's: grondstoffen voor voer, voerproductie en voeroplossingen. We hanteren korte-termijndoelen voor 2025 en langere-termijnambities voor 2030. Die hebben we ondergebracht in tien KPI's.



Grondstoffen voor voer

Een groot deel van de CO₂-uitstoot die gepaard gaat met de productie en levering van veevoer wordt veroorzaakt door het verbouwen, oogsten, verwerken, opslaan en vervoeren van grondstoffen. Aan dit thema hebben we vier KPI's gekoppeld op de volgende onderwerpen:

1. Percentage verantwoorde inkoop sojameel en palmolie
2. Percentage leveranciers dat de Sedex-leverancierscode heeft ondertekend
3. CO₂-uitstoot van voeringrediënten (scope 3 - stroomopwaarts)
4. Percentage ingrediënten dat niet geschikt is voor menselijke consumptie



Voerproductie

We streven ernaar voer te produceren en te leveren met zo min mogelijk negatieve impact op het milieu. De uitstoot van onze eigen activiteiten is relatief beperkt ten opzichte van de totale uitstoot van de keten. We hebben wel invloed op de uitstoot in de keten. We hebben voor 2025 drie KPI's geformuleerd om onze

CO₂-uitstoot per ton voer te verminderen, met de ambitie om in 2030 per ton 75% minder CO₂ uit te stoten (in vergelijking met 2015).

In lijn met de ambities voor scope 1,2 en 3, evalueren we onze volgende stappen naar een net-zero toezegging.

De drie KPIs zijn:

5. Grootste fabriek CO₂-neutraal als proof of concept
6. Hernieuwbare energie (50% in 2025)
7. Energie- en brandstofreductie (per ton 10% minder in 2025 dan in 2020)



Voeroplossingen

ForFarmers wil zorgen voor een evenwichtig verbruik van grondstoffen in de hele keten.

Een belangrijke doelstelling op het boerenerv is om de stikstof- en fosfaatefficiëntie in de dierketen te verbeteren. Veehouders gebruiken verschillende productiesystemen en hebben hun eigen technische en financiële doelstellingen. De medewerkers van het ForFarmers Nutrition Innovation Centre (NIC) combineren laboratoriumanalyse met voertesten op het boerenerv. Zo ontwikkelen ze nieuwe voerconcepten die veehouders helpen de stikstof- en fosfaatuitstoot terug te dringen zonder gezondheid en welzijn van de dieren uit het oog te verliezen.

8. Leidende positie nemen ten aanzien van percentage fosfaatefficiëntie
9. Leidende positie nemen ten aanzien van percentage stikstofefficiëntie
10. Diervoederveiligheidsincidenten

	Doelstellingen 2025	Ambities 2030	
	100% verantwoorde inkoop van palmolie en sojameel	100% verantwoorde en transparante inkoop van alle ingrediënten	
	85% van de leveranciers hebben Sedex leverancierscode ondertekend		
	Leiderschapspositie ten aanzien van vermindering CO ₂ emissies van voedingrediënten (scope 3 – upstream)		30% CO ₂ vermindering vergeleken met 2020
	Leiderschapspositie ten aanzien van gebruik ingrediënten die niet geschikt zijn voor humane consumptie		Gebruik maximaliseren van ingrediënten niet geschikt voor humane consumptie
	Grootste fabriek CO ₂ neutraal maken als 'proof of concept'	75% vermindering van CO ₂ per ton voer (scope 1 en 2) vergeleken met 2015	
	50% hernieuwbare energie		
	10% energie/brandstof vermindering per ton vergeleken met 2020		
	Leiderschapspositie in % fosfaat-efficiëntie	Leiderschapsrol pakken in circulaire veehouderij	
	Leiderschapspositie in % stikstof-efficiëntie		
	LTI Frequency rate @ 0,5 (per 100 fte) en 50% daling ¹ in aantal LTI's (ongevallen met verzuim)	Een cultuur creëren zonder LTI's	
	Vermindering met 50% van Voer veiligheidsincidenten ²	Een cultuur creëren zonder voer veiligheidsincidenten	

¹ Basis is 2019

² Basis is 2017: Voer veiligheid = Externe auditlacunes, waarschuwingen van controle instanties of boetes

Resultaten per KPI



Grondstoffen voor voer

1. Percentage verantwoorde inkoop sojameel en palmolie

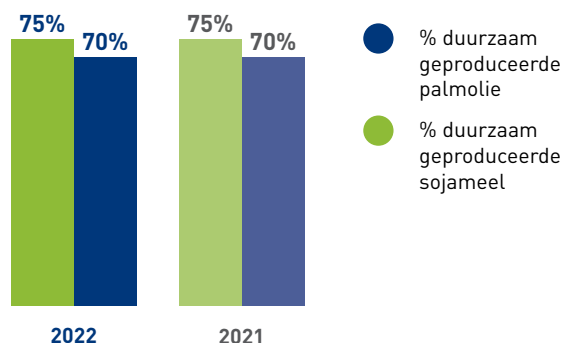
Het verbouwen van ruwe grondstoffen zoals sojameel en palmolie hangt samen met ontbossing en omzetting van

natuurlijke ecosystemen. Het is onze doelstelling om in 2025 uitsluitend duurzame sojameel in te kopen.

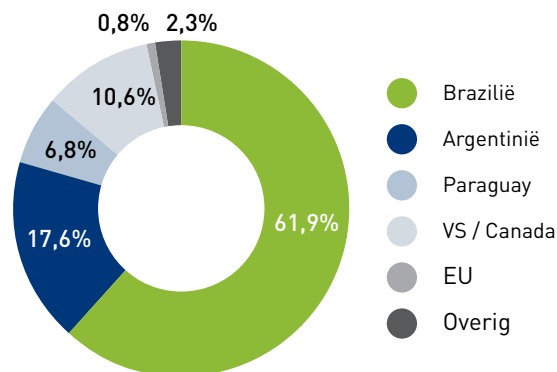
We beschouwen sojameel als duurzaam wanneer het is gecertificeerd op basis van de FEFAC-richtlijnen voor de inkoop van soja. Daarnaast kopen we per 2025 alleen nog duurzame palmolie en gerelateerde derivaten in. Dit houdt in dat we RSPO-certificaten inkopen voor het equivalent van de ingekochte hoeveelheid palmolie en derivaten.

Certificering is een effectieve manier om producenten in herkomstlanden te stimuleren en belonen. Het zorgt er ook voor dat geverifieerde hoeveelheden grondstoffen op een verantwoorde manier zijn geproduceerd. We kiezen voor certificering omdat het voor ons lastig is het sojameel dat we gebruiken te herleiden naar het land waarop de sojabonen zijn geteeld. Wij gebruiken bewerkt sojameel, wat een co-product is van de verwerking van de sojaboon.

Percentage duurzame soja- en palmaankopen



Land van herkomst soja – 2022



In de toeleveringsketen wordt op allerlei momenten soja van de ene bron vermengd met een andere bron. Met certificering zorgen we ervoor dat verantwoord geteelde sojameel in de keten wordt opgenomen.

Wat er in 2022 is gedaan

In 2022 was 75% van alle door ForFarmers ingekochte sojameel gecertificeerd, zoals eerder beschreven. 70% van de ingekochte palmolie en derivaten was gecertificeerd met RSPO-certificaten. Beide resultaten zijn gelijk aan onze doelstelling voor 2022 en zijn in lijn met de doelstelling van 100% voor 2025.

g CO₂ eq per kgg CO₂ eq per kg
product – product –
exclusief LUC⁽¹⁾ inclusief LUC

Sojameel - Argentinië	462	4.204
Sojameel - Brazilië	576	4.272
Raapzaadmeel	353	596
Zonnebloemschroot	523	637
Erwten	649	983
Sojameel - USA	489	540

Bron: GFLI 1 Land Use Change

2. Percentage leveranciers dat de Sedex-leverancierscode heeft ondertekend

We streven ernaar grondstoffen in te kopen volgens erkende maatschappelijke -, ethische - en milieunormen. Zo eisen we van onze grondstoffenleveranciers dat ze lid zijn van Sedex, een platform dat ondernemingen helpt verantwoordelijk en duurzaam te opereren en dat de arbeidsomstandigheden in wereldwijde toeleveringsketens

wil verbeteren. Sedex hanteert een risicoanalyse die rekening houdt met zowel de industrie als het land waarin de leverancier operationeel is. Daarnaast moeten leden van Sedex informatie verstrekken over hun eigen beleid inzake risico's op het gebied van onder meer arbeidsvoorwaarden en milieu. Deze informatie wordt gebruikt bij het beoordelen van toeleveranciers en helpt om risicovolle ingrediënten of herkomst te identificeren. Als leveranciers op punten worden beoordeeld met een 'hoog risico kwalificatie' vragen wij hen de punten te adresseren. Als dat niet gebeurt stoppen wij de relatie met betreffende leverancier. Zo wordt een basis gecreëerd voor transparante bevoorradingsketens.

We werken ook met een eigen leveranciers code of conduct, die we hebben ontwikkeld in samenwerking met Sedex. Deze code bevat ethische normen die zijn gericht op het voorkomen van omkoping, discriminatie en frauduleuze zakelijke praktijken, maar bijvoorbeeld ook normen over onderwerpen zoals transparantie, milieubescherming en arbeidsomstandigheden. We eisen onder meer van leveranciers dat ze de vrijheid van vereniging en het recht op collectieve onderhandelingen respecteren, dat ze kinderarbeid niet toestaan en dat ze werknemers een loon betalen waar ze van kunnen leven. We gebruiken onze gedragscode als referentie voor leveranciers.

Percentage leveranciers – leden van Sedex

	2022	2021
Totaal	85%	85%



Wat er in 2022 is gedaan

Onze doelstelling voor 2025 is dat 85% van de leveranciers van grondstoffen lid zijn van Sedex en onze leveranciers code of conduct hebben ondertekend. De overige 15% zijn individuele boeren en tuinders, wiens organisaties niet zo groot zijn dat zij hiervoor in aanmerking komen en met wie directe relaties worden onderhouden, ook op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen. We hebben deze doelstelling al in 2021 behaald.

3. CO₂-uitstoot van voedingrediënten (scope 3, stroomopwaarts)

De productie en levering van diervoeders aan veehouders gaat gepaard met de uitstoot van broeikasgassen. Een groot deel daarvan zijn scope 3-emissies die

stroomopwaarts in de keten worden veroorzaakt. Deze emissies komen bijvoorbeeld vrij bij de teelt van grondstoffen, maar ook bij de oogst, verwerking en het transport naar onze fabrieken. Onze doelstelling voor 2025 is om een leidende positie te hebben ten aanzien van het terugdringen van deze scope 3-broeikasgasemissies, bijvoorbeeld door er jaarlijks over te rapporteren. Onze ambitie is om deze uitstoot in 2030 met 30% te hebben verlaagd ten opzichte van 2020.

Soms wordt de impact op het veranderen van het landgebruik (LUC) meegenomen in de berekening van de CO₂-voetafdruk, zoals bij soja. De verantwoording is opgenomen in de PEFQR, dat de regels beschrijft voor de milieuvoetafdruk van productcategorieën. Om uit te sluiten

dat land is ontbost om gewassen te verbouwen of grondstoffen te produceren, moeten we bewijzen dat de afgelopen twintig jaar het land niet is ontbost en inheemse flora niet zijn gekapt. De certificaten die wij inkopen bevatten een verklaring dat de gecertificeerde boerderijen de afgelopen twintig jaar geen land hebben ontbost.

Wat er in 2022 is gedaan

Klanten en ketenpartners hebben een groeiende belangstelling voor de CO₂-voetafdruk van het voer dat we leveren. In sommige gevallen geven we die informatie over elke voerlading. We hebben dit jaar een hoger aantal certificaten 100% LUC-vrije voedingrediënten ingekocht. Het gevolg is dat de scope 3-emissies dit jaar lager waren dan vorig jaar.

	2022				2021			
	Exclusief land gebruik verandering		Inclusief land gebruik verandering		Exclusief land gebruik verandering		Inclusief land gebruik verandering	
	Kg CO ₂ per ton voeder	Totaal Tonnage CO ₂	Kg CO ₂ per ton voeder	Totaal Tonnage CO ₂	Kg CO ₂ per ton voeder	Totaal Tonnage CO ₂	Kg CO ₂ per ton voeder	Totaal Tonnage CO ₂
Nederland	547	1.660.978	977	2.967.523	533	1.530.913	795	2.284.199
België	577	170.073	1.077	317.336	548	204.583	850	317.095
Duitsland	580	390.557	934	628.919	571	423.570	854	633.545
Polen	628	433.189	1.386	955.484	620	381.882	1.357	835.317
Verenigd Koninkrijk	578	921.623	1.177	1.876.171	560	838.101	617	924.399
Totaal/Gemiddelde	569	3.576.421	1.073	6.745.433	554	3.379.049	819	4.994.554

4. Percentage ingrediënten dat niet geschikt is voor menselijke consumptie

Vee kan reststromen van de biobrandstoffen-, voedings- en drankindustrie omzetten in dierlijke eiwitten.

Dit principe staat centraal in Going Circular.

De reststromen worden niet verspild, maar blijven onderdeel van de voedselketen. Zo levert de veeteeltsector een essentiële bijdrage aan de circulaire economie en ecologie. Ook neemt de behoefte af aan land om gewassen voor veevoer te verbouwen, zodat dat land gebruikt kan worden voor andere doeleinden.

Landgebruik is een belangrijke factor in het debat over de impact van vleesconsumptie op klimaatverandering. Onderzoek door Wageningen University & Research toont aan dat dieren kunnen voorzien in een derde van onze dagelijkse eiwitbehoefte, zonder dat er concurrentie ontstaat om landgebruik tussen veevoer- en voedselproductie. ForFarmers is een voorloper in het gebruik van reststromen en co-producten, getuige de ongeveer 3 miljoen ton co-producten en reststromen die we jaarlijks leveren aan veehouders.

Wat er in 2022 is gedaan

De samenwerking tussen ForFarmers en Sedamyl in het Verenigd Koninkrijk illustreert hoe co-producten kunnen worden ingezet. Sedamyl koopt tarwe van lokale boeren en verwerkt dit tot zetmeel voor industriële - en consumententoepassingen. ForFarmers verkoopt het eiwitrijke en energierijke vloeibare bijproduct uit dit proces onder de naam SedaGold aan veehouders.

Vorig jaar schreven we dat verwerkte dierlijke eiwitten (Processed Animal Proteins of PAP's) sinds september 2021 onder strenge voorwaarden weer mogen worden gebruikt in voeders voor varkens en pluimvee in EU-lidstaten. PAP is een eiwitrijk ingrediënt met een aantrekkelijke CO₂-voetafdruk dat soja in bepaalde diëten kan vervangen. Dit jaar zijn wij gestart met het gebruik van PAP's in onze pluimveevoeders in België en Duitsland. 67% van de ingrediënten die we dit jaar in Nederland, België, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk hebben gebruikt waren volgens de FAO-definitie non-human

edibles, dus niet geschikt voor menselijke consumptie. In 2021 was dit 64%.

FAO Categorie	Eetbaar/Niet Eetbaar
Co-producten	Niet Eetbaar
Granen	Eetbaar
Gras en grasachtigen	Niet Eetbaar
Olie zaad co-producten	Niet Eetbaar
Overig eetbaar	Eetbaar
Overig niet eetbaar	Niet Eetbaar

De rol van dieren in een duurzaam dieet

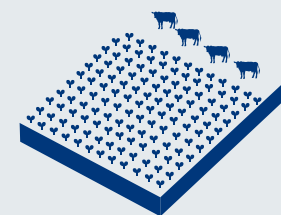
Benodigde eiwitten
De mens heeft gemiddeld **50 - 60** gram eiwitten per dag nodig



Duurzaam dieet
Dieren kunnen voorzien in **1/3** van onze dagelijkse eiwitbehoefte, zonder dat er concurrentie ontstaat om land tussen veevoer- en voedselproductie

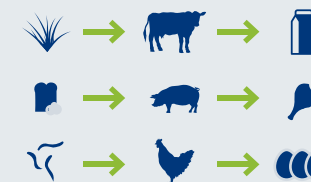


Dieren dragen bij aan optimaal landgebruik
Als **1/3** van de benodigde eiwitten dierlijk is, is **25%** minder land nodig dan bij een volledig plantaardig dieet

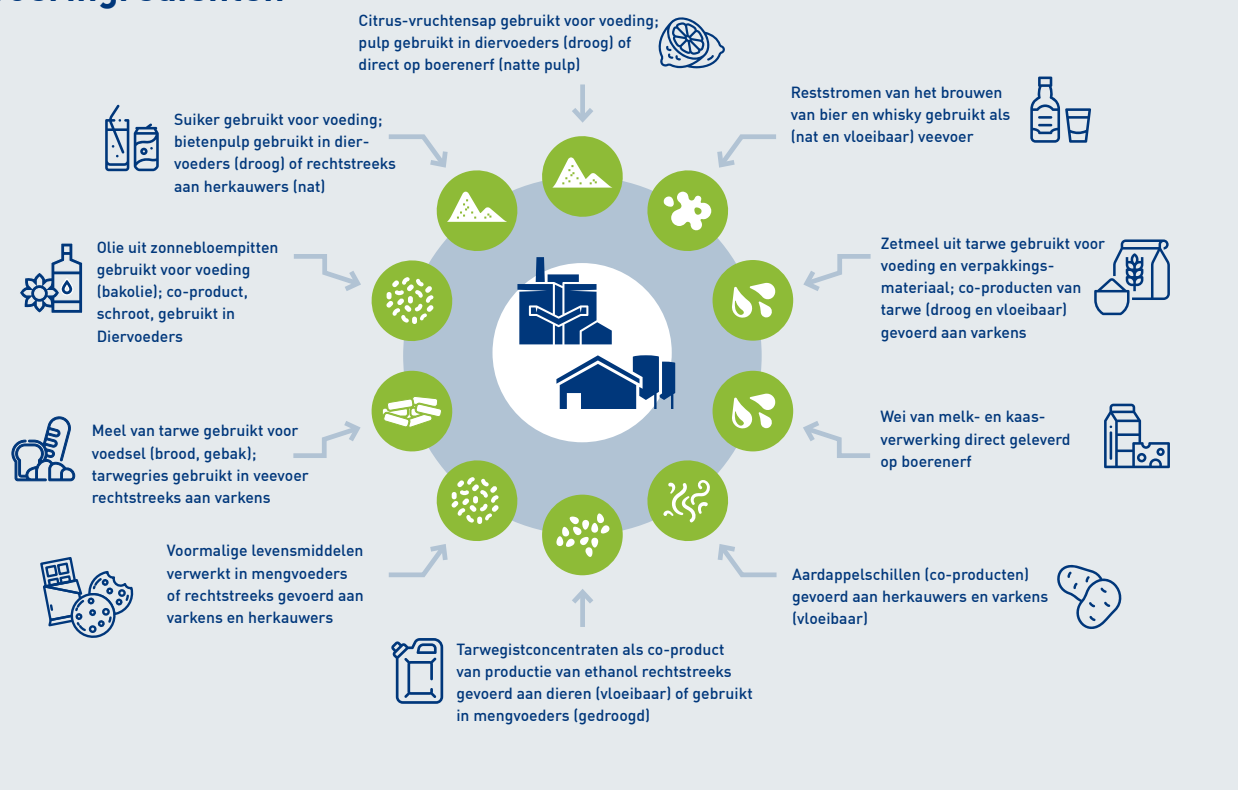


Dieren zetten reststromen die wij niet eten om in hoogwaardige eiwitten voor de mens

Dieren begrazen land dat ongeschikt is voor voedselteelt



Going Circular in voeringrediënten



Voerproductie

5. Grootste fabriek CO₂-neutraal als proof of concept

In 2025 moet onze grootste voerfabriek, gevestigd in Lochem, CO₂-neutraal zijn. Dit dient als een proof of concept voor andere vestigingen. De lokale managementteams hebben nog verschillende andere projecten geïnitieerd om onze CO₂-uitstoot terug te brengen.

We hebben drie belangrijke parameters om onze scope 1- en 2-broeikasgasuitstoot te verminderen: de energiebesparing per geproduceerde ton voer, de eigen opwekking van duurzame energie en de toegang tot hernieuwbare energie via het net en groenestroomcertificaten.

In al onze fabrieken monitoren we de broeikasgasuitstoot van onze eigen activiteiten. Eerst meten we de hoeveelheid gas, olie, diesel (scope 1) en elektriciteit (scope 2) die wordt verbruikt bij de productie van voer en door het eigen wagenpark. Dan passen we openbaar beschikbare omrekeningsfactoren toe om het primair energieverbruik in CO₂ te berekenen.

Wat er in 2022 is gedaan

In 2021 hebben we zonnepanelen geïnstalleerd op de daken van het magazijn en de kantoorgebouwen in Lochem. Toen zijn we ook gestart met een aantal energiebesparende projecten in de productie, zoals beter gebruik van de koelsystemen, optimalisatie van de maal- en menglijnen, procesaanpassingen om betere brokken te

kunnen maken en het vervangen van zeven. We zijn in 2022 doorgestaan met deze projecten, die allemaal bijdragen aan een vermindering van het energieverbruik.

In 2022 lieten de omrekeningsfactoren een toename zien van hernieuwbare en nucleaire energie in de elektriciteit die we hebben aangekocht. Daarmee is de CO₂-uitstoot per ton aanzienlijk teruggebracht.

	2022	2021
Totaal CO ₂	3,20	20,06

6. Hernieuwbare energie

We streven ernaar in 2025 in onze transport en logistiek 50% hernieuwbare energie te gebruiken. Dit bereiken we door de eigen opwekking van hernieuwbare energie via zonnepanelen en bijvoorbeeld door onze biogasinstallatie in Lochem. Daarnaast werken we samen met lokale producenten. Op dit moment gebruikt ForFarmers al deels hernieuwbare elektriciteit en diesel.

Wat er in 2022 is gedaan

In december 2021 zijn we in Nederland samen met vijf melkveehouders begonnen met de aanleg van een gaspijplijn in Oxe, vlakbij Deventer. De gaspijplijn gaat onder meer onze fabriek in Deventer voorzien van biogas dat op het erf van de veehouders is opgewekt met mest van het eigen bedrijf. Wij gebruiken dit biogas straks om de stoomketel te verhitten. De stoom die zo geproduceerd wordt is nodig om de brokken te persen. Dit biogas is een goed, duurzaam en zelfs circulair alternatief voor het aardgas dat we nu nog gebruiken. Bovendien draagt het

Fysieke supply chain soja





concreet bij aan onze doelstellingen om onze productie verder te verduurzamen met hernieuwbare energie. We hopen de pijpleiding in de eerste maanden van 2023 in gebruik te nemen.

	2022	2021
Percentage hernieuwbare energie	15,54%	11,48%

7. Energie- en brandstofreductie

ForFarmers heeft verschillende milieucertificeringen. In Duitsland en het Verenigd Koninkrijk zijn we ISO 50001-gecertificeerd. Dat certificaat helpt ons om efficiënter met energie om te gaan door een energiemanagementsysteem aan te brengen. In het

Verenigd Koninkrijk hebben we ook een 14001-certificering. Dat helpt ons om duurzaamheidsaspecten te verbeteren als gevolg van het gerelateerde managementsysteem.

Verder hanteren we een energiebesparingsmatrix om ons energie- en dieselverbruik te verminderen. Deze matrix bestaat uit meer dan 150 projecten die veelal betrekking hebben op de optimalisatie of vervanging van bestaande apparatuur. Ook voeren we metingen uit om het proces te verfijnen.

Wat er in 2022 is gedaan

De uitstoot van broeikasgassen is in 2022 met 40% afgenomen ten opzichte van vorig jaar. Deze aanzienlijke daling heeft te maken met een verbetering van de

CO₂-omrekeningsfactoren. Die geven een betrouwbaarder beeld van het aandeel hernieuwbare en nucleaire energie in de elektriciteit die we inkopen via het net. Het elektriciteitsverbruik daalde over het algemeen licht ten opzichte van 2021, waarbij stijgingen in Nederland en België werden gecompenseerd door minder verbruik in de andere landen. De gasemissies zijn dit jaar vergelijkbaar met 2021. Er was een significante afname te zien in Duitsland, België en het Verenigd Koninkrijk, maar die werd tenietgedaan door toenames in Polen en Nederland, inclusief het gebruik van de biogasinstallatie. De dieseluitstoot is met 2% afgenomen. We blijven alternatieven evalueren voor diesel voor onze vrachtwagens. Vooralsnog blijven we LNG beschouwen als de beste optie.

Uitstoot van broeikasgassen (Kg CO₂ per ton voer)

	2022						2021								
	Scope 2						Scope 2								
	Productie			Logistiek			Productie			Logistiek			Productie		
	Gas	Kerosine	Gas olie	Kool	Diesel	Elektrici- teit*	Gas	Kerosine	Gas Olie	Kool	Diesel	Elektri- citeit*			
Nederland	3,81				5,47	1,22	3,57				5,34	13,91			
België	1,85					3,82	2,12					4,82			
Duitsland	3,05				4,85	7,99	3,40				5,43	7,80			
Polen	2,07		1,00	5,72	8,86	20,12	2,29		0,41	6,36	8,55	22,42			
VK	4,69	1,40	0,07		10,98	13,11	5,07	1,03	0,13		11,00	15,47			
Totaal gewogen gemiddelde	3,64	0,35	0,14	0,67	8,00	7,24	3,72	1,03	0,21	6,36	8,03	13,91			



De uitstoot van broeikasgassen in scope 2 is gebaseerd op de marktmethode.

GHG-emissies (totale ton CO₂)

	2022						2021					
	Scope 1			Scope 2			Scope 1			Scope 2		
	Productie			Logistiek			Productie			Logistiek		
	Gas	Kerosine	Gas olie	Kool	Diesel	Elektri- citeit*	Gas	Kerosine	Gas Olie	Kool	Diesel	Elektri- citeit*
Nederland	10.716				6.086	3.434	10.020				5.801	39.051
België	530					1.094	769					1.753
Duitsland	1.964				1.659	5.155	2.451				2.305	5.627
Polen	1.427		688	3.941	4.272	13.853	1.417		253	3.934	3.849	13.872
VK	6.831	2.034	108		12.843	19.102	7.964	1.613	197		14.069	24.318
Totaal	21.469	2.034	797	3.941	24.860	42.638	22.621	1.613	451	3.934	26.024	84.622

De uitstoot van broeikasgassen in scope 2 is gebaseerd op de marktmethode

De omrekeningsfactoren die zijn gebruikt om primair energieverbruik te vertalen naar CO₂ in 2022 zijn te vinden in de duurzaamheidsappendix.

Energie (brandstof en diesel) gebruik

('000)

	2022						2021					
	Scope 1			Scope 2			Scope 1			Scope 2		
	Productie			Logistiek			Productie			Logistiek		
	Gas (KwH)	Kerosine (KwH)	Gas olie (KwH)	Kool (KwH)	Diesel (KwH)	Elektriciteit (KwH)	Gas (KwH)	Kerosine (KwH)	Gas olie (KwH)	Kool (KwH)	Diesel (KwH)	Elektriciteit (KwH)
Nederland	58.977				2.460	101.611	55.150				2.345	99.621
België	2.916					7.332	4.232					8.551
Duitsland	10.808				670	16.737	13.491				932	20.098
Polen	7.841		2.868	12.858	1.727	21.850	7.783		911	12.857	1.556	19.902
VK	37.432	8.240	422		5.021	57.580	43.001	6.531	710		5.687	64.505
Totaal	117.973	8.240	3.290	12.858	9.878	205.110	123.658	6.531	1.621	12.857	10.519	212.677



Voeroplossingen

8. Leidende positie nemen ten aanzien van percentage fosfaatefficiëntie

We vinden het belangrijk om onze klanten te helpen de fosfaatefficiëntie te verbeteren. Dit vermindert de verliezen en daarmee de behoefte aan fosfaat, wat wereldwijd een steeds schaarsere grondstof is. Een betere fosfaatefficiëntie kan daarbij ook bijdragen aan het verlagen van de emissie richting het oppervlaktewater. Te weinig fosfaat leidt daarentegen tot mogelijke gezondheidsproblemen en slechtere dierprestaties. Het verbeteren van de fosfaatefficiëntie dient dus verantwoord te gebeuren.

Wat er in 2022 is gedaan

De resultaten ten aanzien van fosfaatefficiëntie lopen altijd een jaar achter vanwege de beschikbaarheid van data. Aangezien alleen in Nederland de gegevens die nodig zijn voor het berekenen van de fosfaatefficiëntie beschikbaar en betrouwbaar zijn, is de reikwijdte beperkt tot Nederland.

De data laten een gemengde trend zien in de fosfaatefficiëntie voor 2021. Bij melkveehouders is de efficiëntie niet verbeterd en niet verslechterd. De voedingsvezels waren van een lagere kwaliteit, waardoor er meer voedsel nodig was per liter output. De varkenssector laat een lichte verbetering zien en de efficiëntie in de vleeskuikensector is aanzienlijk toegenomen.

Fosfaatefficiëntie (alleen voor Nederland)

	2021		2020	
	%	Aantal boerderijen in deelwaarneming	%	Aantal boerderijen in deelwaarneming
Melkveehouderij	38,3%	2.074	39,6%	2.211
Vleesvarkens	56,2%	147	54,6%	197
Zeugen	41,8%	61	40,6%	75
Gesloten Fok- en voerboerderijen (zeugen en vleesvarkens)*	50,3%	31	48,2%	46
Vleeskuikens** - regulier	72,3%	138	62,7%	203
Vleeskuikens** - diergezondheid en dierwelzijn concepten	60,0%	539	53,1%	466
Legkippen** - regulier	16,8%	31	15,4%	26
Legkippen** - diergezondheid en dierwelzijn concepten	15,6%	16	14,0%	10

* De resultaten lopen een jaar achter op het lopende jaar vanwege de beschikbaarheid van gegevens.

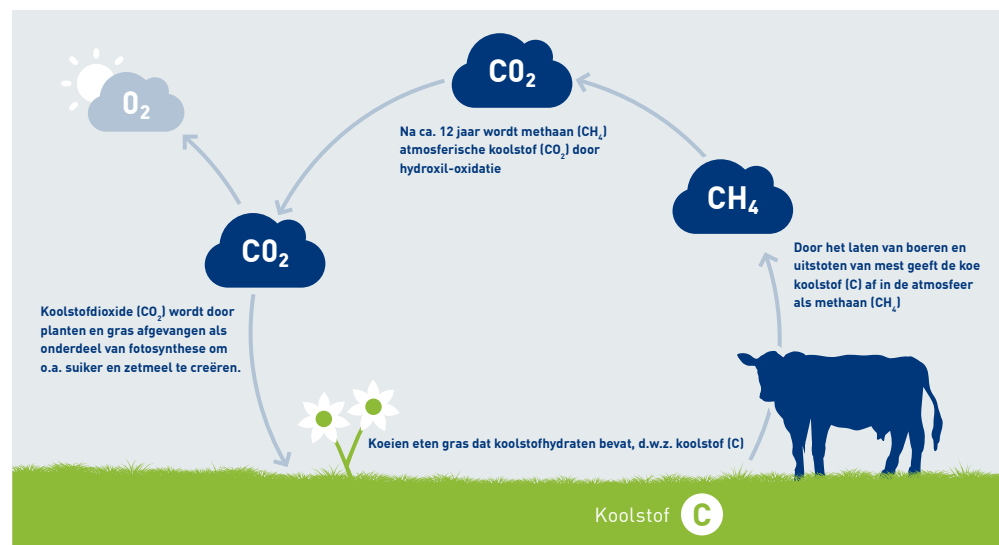
** Voor vleeskuikens en leghennen is het aantal koppels in de steekproef (in plaats van bedrijven) opgenomen. Bij legkippen werd een nieuwe correctiemethode voor uitschieters geïntroduceerd om data robuuster te maken. Deze methode wordt toegepast op alle gerapporteerde jaren. Dit heeft geleid tot enkele (kleine) veranderingen ten opzichte van de rapportage in het voorgaande jaar.

Stikstofefficiëntie (alleen voor Nederland)

	2021		2020	
	%	Aantal boerderijen in deelwaarneming	%	Aantal boerderijen in deelwaarneming
Melkveehouderij	29,6%	2.074	29,8%	2.211
Vleesvarkens	42,9%	160	42,9%	191
Zeugen	39,3%	65	38,5%	75
Gesloten Fok- en voerboerderijen (zeugen en vleesvarkens)*	41,8%	29	41,1%	47
Vleeskuikens ** - regulier	63,1%	138	61,3%	203
Vleeskuikens ** - diergezondheid en dierwelzijn concepten	53,0%	539	51,6%	467
Legkippen ** - regulier	35,3%	31	33,4%	26
Legkippen ** - diergezondheid en dierwelzijn concepten	33,7%	16	32,0%	10

* De resultaten lopen een jaar achter op het lopende jaar vanwege beschikbaarheid van gegevens gesloten veehouderijen
 ** Voor vleeskuikens en leghennen is het aantal koppels in de steekproef (in plaats van bedrijven) opgenomen. Bij legkippen werd een nieuwe correctiemethode voor uitschieters geïntroduceerd om data robuuster te maken. Deze methode wordt toegepast op alle gerapporteerde jaren. Dit heeft geleid tot enkele (kleine) veranderingen ten opzichte van de rapportage in het voorgaande jaar.

Biogenische koolstofcyclus



9. Leidende positie nemen ten aanzien van percentage stikstofefficiëntie

Stikstofefficiëntie is een belangrijke parameter om de milieu-impact van de veehouderij te meten. Een grote hoeveelheid stikstof in de lucht leidt tot verontreinigende stoffen zoals ammoniak. Daardoor kunnen niet alleen de biodiversiteit, bodemkwaliteit en waterwegen, maar ook de gezondheid van mensen worden aangetast. Het terugdringen van stikstofdepositie in de buurt van natuurgebieden is in Nederland een belangrijk thema op de politieke agenda. Dit is het gevolg van een uitspraak uit 2019 waarin de Raad van State stelde dat de uitvoering van het Plan Aanpak Stikstof (PAS) niet voldeed aan de EU-natuurwetgeving. Een van onze doelstellingen is om een leidende positie in te nemen op het gebied van stikstofefficiëntie.

Wat er in 2022 is gedaan

De resultaten ten aanzien van stikstofefficiëntie lopen altijd een jaar achter vanwege de beschikbaarheid van data. Aangezien alleen in Nederland de gegevens die nodig zijn voor het berekenen van de stikstofefficiëntie beschikbaar en betrouwbaar zijn, is de reikwijdte beperkt tot Nederland. De data laten een gemengde trend zien in de stikstofefficiëntie voor 2021.

Afgezien van in de melkveesector was de trend positief. In die sector is de stikstofefficiëntie hetzelfde gebleven als voorgaande jaren. De efficiëntie in de varkenssector laat een lichte verbetering zien, mede dankzij het gebruik van hoogwaardige voeders en additieven. De efficiëntie in de vleeskuikensector is aanzienlijk toegenomen. Met het oog op de nieuwe stikstofregels is het van belang dat de efficiëntie blijft toenemen.



10. Diervoeder veiligheidsincidenten

Voer veiligheid heeft niet direct te maken met Going Circular, maar wel met maatschappelijk verantwoord ondernemen. Een voer veiligheidsincident houdt in dat diervoeders niet voldoen aan de wettelijke voorschriften en vrijwillige codes. We monitoren en beheren alle voer veiligheidsincidenten en streven naar nul incidenten.

We controleren voeder middelen en mengvoer volgens de vereisten van de EU-wetgeving, GMP+ International, de Feed Chain Alliance, UFAS en de QS-kwaliteitsstandaarden, het controleplan van SecureFeed en onze eigen risicoanalyses. We stellen in elk land vast of de voorschriften worden nageleefd. Dat gebeurt in de vorm van eigen inspecties, audits door bijvoorbeeld retailers en externe controles van bevoegde autoriteiten en externe certificeringsinstanties.

In het Verenigd Koninkrijk is er een 'earned recognition'-overeenkomst tussen UFAS en de nationale toezichthouder, de Food Standards Agency. Het accent op risicoanalyse ligt daar anders dan in continentaal Europese landen, waar de nationale controle-instanties een meer proactieve rol spelen.

Wat er in 2022 is gedaan

In 2022 hebben zich vijf voedselincidenten voorgedaan, iets meer dan in 2021. Voor ieder incident zijn maatregelen getroffen om de gemelde onvolkomenheden te herstellen. Voor ieder incident is bij vervolgininspectie goedkeuring verkregen voor de genomen stappen.

Voeder veiligheidsincidenten

	Niet-naleving van regels resulterend in een boete of sanctie		Niet-naleving van regels resulterend in een waarschuwing		Niet-naleving van vrijwillige codes	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Nederland	0	0	3	0	1	1
België	0	1	0	0	0	0
Duitsland	0	0	0	1	0	0
Polen	0	0	0	0	0	0
Verenigd Koninkrijk	0	0	0	0	1	0
Totaal	0	1	3	1	2	1

Water

Het gebruik van water werd in het stakeholderonderzoek in 2020 niet aangemerkt als materieel thema. Toch vinden we het als verantwoordelijke organisatie van belang om ervoor te zorgen dat zo min mogelijk water wordt verspild of vervuild, zowel in onze eigen processen als in de keten. In het productieproces wordt water gebruikt om stoom te genereren voor het persen van brokken. We realiseren ons dat er evenwicht moet zijn tussen het gebruik van stoom en elektriciteitsverbruik tijdens het productieproces. Op het boerenerf richten we ons op het verbeteren van de efficiëntie door veehouders te helpen hun waterverbruik te verminderen. De trend naar voer met minder ruwe eiwitten vertaalt zich ook in een lagere waterconsumptie door het vee.

Connectiviteitstabel

Thema	Focusgebied (link naar materialiteitsmatrix) ¹	SDG link	Impact in waardeketen	Doelstelling 2025 ³	Verbonden risico	Resultaat ²
Grondstoffen voor voer 	Verantwoorde en transparante inkoop van voeringrediënten (5,6,7)	12.2 15.2 15.5	Supply chain, ForFarmers, Klanten	1 100% verantwoorde inkoop van palmolie en sojameel 2 85% van leveranciers heeft Sedex Code of Conduct ondertekend	Milieu wet- en regelgeving & Klimaatverandering	=
	Beperken CO ₂ -uitstoot (1)	12.2 15.5	Supply chain, ForFarmers, Klanten	3 Leiderschapspositie in reductie CO ₂ -uitstoot van voeringrediënten (scope 3 upstream)	Milieu wet- en regelgeving & Klimaatverandering	-
	Gebruik van ingrediënten die niet geschikt zijn voor humane consumptie (12)	2.4 12.3	Supply chain, ForFarmers, Klanten	4 Leiderschapspositie in gebruik ingrediënten niet geschikt voor humane consumptie	Milieu wet- en regelgeving & Klimaatverandering	+
Voerproductie 	Vermindering CO ₂ -uitstoot (1)	15.5	Supply chain, ForFarmers, Klanten	5 Grootste fabriek CO ₂ -neutraal maken als proof of concept 6 50% hernieuwbare energie 7 Energie-/brandstof reductie per ton over: 10% vergeleken met 2020	Milieu wet- en regelgeving & Klimaatverandering	+
Voeroplossingen 	Optimalisatie gebruik nutriënten in gehele waardeketen (10)	2.4 15.5	ForFarmers Klanten	8, 9 Leiderschapspositie in fosfaat- en stikstofefficiëntie	Milieu wet- en regelgeving & Klimaatverandering	=
Mens & Maatschappij 	Kwaliteit en veiligheid van voedsel en voeders (17)		Supply chain, ForFarmers, Klanten	10 50% minder voerveiligheidsincidenten vergeleken met 2017	Voerveiligheid	-
	Veilige en goede werkomgeving zekerstellen (19)		Supply chain, ForFarmers medewerkers, Klanten	11 LTI ⁴ Frequentie Ratio <0.5 per 100 fte; 50% reductie in aantal LTIs vergeleken met 2019	Gezondheid & Veiligheid	+

¹ De materialiteitsmatrix staat in het hoofdstuk: Onze dialoog met stakeholders

² Toelichting: (+) resultaten zijn verbeterd; (=) resultaten zijn stabiel; (-) resultaten zijn verslechterd

³ Link naar KPI

⁴ LTI betekent Lost Time Incidents, ofwel ongevallen met verzuim

EU-taxonomie

De EU Taxonomie regelgeving, welke werd ingevoerd in 2020, is een verplicht classificatie system om te bepalen welke economische activiteiten beschouwd worden als “milieuvriendelijk”. Om als “milieuvriendelijk” te worden geclassificeerd, wordt er onderscheid gemaakt tussen Taxonomie-‘eligible’ (“in aanmerking komend”) en Taxonomie-‘aligned’ (“bijdragend aan het tegengaan van klimaatverandering”). Als een activiteit voldoet aan de beschrijving van de gedelegeerde verordeningen, dan wordt deze beschouwd als Taxonomie-‘eligible’. Activiteiten die voldoen aan bepaalde criteria om klimaatverandering tegen te gaan, zullen dan als “milieuvriendelijk” worden bestempeld (Taxonomie-‘aligned’).

De EU-taxonomie bestaat zes milieudoelstellingen. De eerste twee daarvan zijn in 2021 aangenomen, namelijk klimaatverandering en mitigatie van klimaatverandering. In de komende jaren worden de overige vier aangenomen: bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen, duurzaam gebruik en bescherming van water en zeebronnen, transitie naar een circulaire economie en voorkomen en beheren van vervuiling.

Onze ambities op het gebied van duurzaamheid, zoals onze focus op circulair gebruik van ingrediënten door het inzetten van natte en vloeibare ingrediënten die niet geschikt zijn voor humane consumptie of onze voortdurende inspanningen om het energieverbruik per ton diervoeder te verminderen, vallen nog niet onder de eerste twee pijlers van de EU-taxonomie. Derhalve is 0% van de omzet eligible (2021: 0%). Een deel van onze

kapitaalinvesteringen en operationele kosten zijn gericht op het mitigeren van klimaatveranderingen en was derhalve in 2022 al eligible, te weten 7,0% van de kapitaalinvesteringen (2021: 7,4%) en 4,4% van de operationele kosten (2021: 2,8%).

In 2022 is geen enkele economische activiteit ‘aligned’ voor de EU Taxonomie. Dit wordt met name veroorzaakt door het niet uitvoeren van due diligence onderzoeken naar mensenrechten in de waardeketen. ForFarmers beschouwt mensenrechten echter als belangrijk en heeft meerdere maatregelen getroffen, zoals de SEDEX code en het implementeren van een eigen leverancierscode van gedragsregels, om mensenrechten in de waardeketen te waarborgen. Daarnaast is ForFarmers actief in Noordwest-Europa, voldoet ForFarmers aan lokale wet- en regelgeving, beschikt ForFarmers over interne procedures tegen omkoping en corruptie en heeft ForFarmers een strategische doelstelling om een veilige werkomgeving te waarborgen en deze steeds te verbeteren.

Tevens heeft ForFarmers op dit moment geen formeel proces met betrekking tot alle “Do not significant harm” (hierna: DNSH) criteria, waardoor het nog niet mogelijk is om alle verplichte eisen te onderbouwen.

ForFarmers implementeert momenteel een werkgroep om zich voor te bereiden op de due diligence vereisten op het gebied van mensenrechten en om alle DNSH-criteria in de toekomst te onderbouwen. Aangezien geen enkele economische activiteit bestempeld kan worden als Taxonomie-aligned rapporteert ForFarmers een verkorte

indeling van de tabellen voor 2022 die gebaseerd zijn op de standaard tabel zoals opgenomen in de EU-Taxonomie (Article 8 Delegated Act, Annex 2).

Omzet

Omzet binnen de EU Taxonomie is gelijk aan ‘Omzet’ zoals opgenomen in de Geconsolideerde Jaarrekening. Het deel van de ‘eligible’ omzet is berekend door te bepalen welk deel van de omzet behaald wordt vanuit producten of diensten geassocieerd met de economische activiteiten zoals opgenomen in de EU Taxonomie. Onder de eerste twee doelstellingen van de EU Taxonomie is er geen economische activiteit die voldoende overeenkomt met de activiteiten van ForFarmers. Verwacht wordt dat dit zal stijgen wanneer de overige vier doelstellingen in werking treden, indien de productie van veevoer wordt opgenomen in de economische activiteiten van de EU Taxonomie.



Aandeel van de omzet in 2022 van producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten

Economische activiteiten	Code(s)	Omzet (EURm)	Aandeel van omzet (%)
Taxonomie 'eligible' activiteiten			
Ecologisch duurzame activiteiten (Taxonomie 'aligned')			
Totaal Taxonomie 'aligned'		0,0	0%
Taxonomie 'eligible', maar niet 'aligned' activiteiten			
Totaal Taxonomie 'eligible', niet 'aligned'		0,0	0%
Totaal Taxonomie 'eligible'		0,0	0%
Taxonomie niet 'eligible' activiteiten		3.315	100%
Totaal		3.315	100%

Kapitaalinvesteringen

Kapitaalinvesteringen corresponderen in de EU-taxonomie met de volgende elementen uit de geconsolideerde jaarrekening:

- Toevoegingen aan, nieuwe leasecontracten en verworven via bedrijfscombinaties van materiele activa en activa met gebruiksrecht (noot 18);
- Toevoegingen aan en verworven via bedrijfscombinaties van immateriële activa (noot 19);
- Aankopen pluimvee, voer en verzorging (noot 24).

Het deel van de eligible kapitaalinvesteringen is berekend door te bepalen welk deel van de kapitaalinvesteringen toebehoort aan activa of processen geassocieerd met de economische activiteiten zoals opgenomen in de EU Taxonomie of aan maatregelen die onze activiteiten koolstofarm kunnen maken of kunnen leiden tot een vermindering van de uitstoot van broeikasgassen.

De conclusie is dat dit beperkt is tot een klein deel van de totale kapitaalinvesteringen. Dit deel is vooral gerelateerd aan de investeringen in bulkwagens (6,6 – Goederenvervoer over de weg), IFRS16 toevoegingen met betrekking tot lease auto's (6,5 – Vervoer met personenwagens), en investeringen in energie zuinige installaties (7,3 – Installatie, onderhoud en reparatie van energiezuinige apparatuur).

De daling in 'eligible' van 7,4% naar 7,0% heeft met name betrekking op een daling van de toevoeging van het aantal nieuwe elektrische lease auto's.



Operationele kosten

De totale operationele kosten binnen de EU-taxonomie betreffen de volgende categorieën van operationele uitgaven van ForFarmers: niet-gekapitaliseerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling, korte-termijnleases en onderhoud en reparaties. ForFarmers heeft ervoor gekozen de totale variabele leasekosten en leases met lage waarde op te nemen in de operationele kosten, zie noot 18 voor de betreffende bedragen en noot 39 voor de waarderingsgrondslagen voor leases.

De eligible operationele kosten zijn berekend door te bepalen welk deel van de totale kosten gerelateerd is aan activa of processen binnen de economische activiteiten zoals gedefinieerd in de EU Taxonomie of aan maatregelen die onze activiteiten koolstofarm kunnen maken of kunnen leiden tot een vermindering van de uitstoot van broeikasgassen. Eligible operationele kosten zijn beperkt tot een klein deel van de totale kosten. Ze zijn vooral gerelateerd aan de variabele korte-termijnleasebetalingen en de tank- en laadkosten voor de leaseauto's (6,5 – Vervoer met personenwagens).

ForFarmers analyseert de individuele kapitaalinvesterings- en operationele kostenposten op type. Zo voorkomen we dubbeltelling van economische activiteiten.

De toename in eligible operationele kosten van 2,8% naar 4,3% wordt met name veroorzaakt door een toename van de variabele en korte-termijn leasekosten voor leaseauto's.

Aandeel van kapitaalinvesterings in 2022 uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten

Economische activiteiten	Code(s)	Kapitaal- investerings (EURm)	Aandeel van kapitaal- investerings capex (%)
Taxonomie 'eligible' activiteiten			
Milieuvriendelijk duurzame activiteiten (Taxonomie 'aligned')			
Totaal Taxonomie 'aligned'		0,0	0%
Taxonomie 'eligible', maar niet 'aligned' activiteiten			
Vervoer met personenwagens	6,5	2,2	2.6%
Goederenvervoer over de weg	6,6	1,2	1.4%
Installatie, onderhoud en reparatie van energiezuinige apparatuur	7,3	2,4	2.8%
Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en toestellen voor het meten, regelen en controleren van de energieprestatie van gebouwen	7,5	0,1	0.1%
Installatie, onderhoud en reparatie van hernieuwbare energietechnologieën, ter plaatse.	7,6	0,1	0.1%
Totaal Taxonomie 'eligible', niet 'aligned'		6,0	7.0%
Totaal Taxonomie 'eligible'		6,0	7.0%
Taxonomie niet 'eligible' activiteiten		79,0	93.0%
Totaal		85,0	100%



Ontwikkeling en innovatie bij ForFarmers heeft met name betrekking op het reduceren van de uitstoot van broeikasgassen in het productieproces en/of het gebruik van veevoer. Doordat (de productie van) veevoer geen onderdeel is van de economische activiteiten zoals opgenomen in de EU Taxonomie regelgeving verwacht ForFarmers onder de huidige regelgeving niet tot 'alignment' te komen voor innovatie.

Aandeel van operationele kosten in 2022 uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten

Economische activiteiten	Code(s)	Operationele kosten (EURm)	Aandeel van operationele kosten (%)
Taxonomie 'eligible' activiteiten			
Milieuvriendelijk duurzame activiteiten (Taxonomie 'aligned')			
Totaal Taxonomie 'aligned'		0,0	0,0%
Taxonomie 'eligible', maar niet 'aligned' activiteiten			
Productie van warmte/koude uit bio-energie	4,24	0,1	0,4%
Vervoer met personenwagens	6,5	1,3	3,5%
Dicht bij marktonderzoek, ontwikkeling en innovatie	9,1	0,2	0,4%
Totaal Taxonomie 'eligible', niet 'aligned'		1,6	4,3%
Totaal Taxonomie 'eligible'		1,6	4,3%
Taxonomie niet 'eligible' activiteiten			
		36,7	95,6%
Totaal		38,3	100,0%